

Le Besoin pour de Nouvelles Tactiques



Le mouvement des droits de l'homme moderne

Au cours des quelques décennies passées, le mouvement des droits de l'homme moderne a fait des progrès énormes dans la promotion de l'idéal des droits de l'homme et l'établissement de protections spécifiques. Des exemples de succès se rapportent à:

- la Condamnation de la torture
- la Protection des droits de la femme et de l'enfant
- la Définition d'activités politiques légitimes
- au Respect des standards des droits de l'homme.

Nous ne pouvons renforcer outre mesure combien ces réussites sont de la plus haute importance ou combien il était difficile de les atteindre.

Les tactiques dans le mouvement des droits de l'homme

Trois tactiques ont contribué à ces progrès:

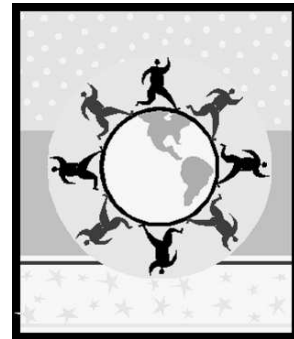
1. Mise en place des normes internationales qui ont donné naissance à tout un ensemble de conventions, traités et standards
2. Control de la façon dont les Etats respectent ces standards
3. Dénonciation ou blâme des actions et inactions des gouvernements quand ces standards étaient violés.

Limites

Il est clair que ces tactiques ont contribué à des progrès énormes et pourraient ainsi continuer à être soutenues et poursuivies. Au même titre, il est clair qu'il y a de grandes limitations dans ce que nous pouvons atteindre par cette voie et que ces approches ne sont pas suffisantes pour résoudre les problèmes complexes des droits de l'homme.

Étendre le mouvement

La prétention de ce projet est la suivante : le progrès des droits de l'homme nécessite la création d'un « terrain » plus large des droits de l'homme, un « terrain » qui incorpore beaucoup plus de gens et de secteurs de la société qu'elle n'ait engagés jusqu'à présent. Il nécessite aussi le développement d'autres approches stratégiques plus larges qui peuvent être atteintes seulement à travers l'utilisation d'une collection de tactiques beaucoup plus importante que celle actuellement en usage.



Une vision pour les Nouvelles Tactiques

À travers le monde entier, des professionnels des droits de l'homme ont commencé à:

- développer des approches innovatrices
- faire des alliances stratégiques inespérées
- prendre leçons des secteurs inhabituels.

Le projet "Nouvelles Tactiques en Droits de l'Homme" a pour objectif de rassembler ces innovateurs et, avec leurs travaux, d'inspirer les autres. Ensemble, ils représentent une vision de ce qui peut être accompli dans le domaine des droits de l'homme.

Bienfaits de penser de façon tactique

Dans ce cahier, nous mettons en exergue six raisons pour lesquelles nous croyons que penser en termes de tactiques est nécessaire pour améliorer l'efficacité du mouvement des droits de l'homme:

1. ce que nous savons faire influence ce que nous croyons être possible; les tactiques aident à déterminer la stratégie.
2. des tactiques différentes sont efficaces pour des cibles différentes
3. des tactiques différentes s'appliquent à des audiences différentes
4. la flexibilité tactique produit des surprises
5. les tactiques apprennent aux participants et aux observateurs comment s'engager dans le monde
6. les tactiques sont des systèmes de formation pour engager les participants et les alliés dans les actions de l'organisation.



1. Les tactiques ouvrent la voie aux nouvelles possibilités

Ce que nous savons faire influence ce que nous croyons possible; les tactiques aident à déterminer la stratégie. Lorsque notre mode de pensée sur la nature de nos actions est défini de façon étroite, nous restreignons nos vues de ce qui peut être possible d'accomplir. L'histoire de l'humanité est pleine d'exemples où une même solution a été essayée à plusieurs reprises sans succès; ou alors, où une nouvelle tactique surpasse l'ancienne.

Exemple: Les tactiques déterminent la stratégie.



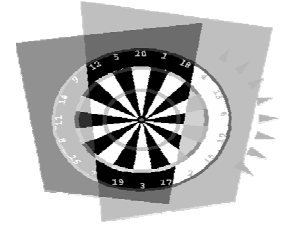
Au Nigéria, BAOBAB pour les Droits Humains des Femmes (BAOBAB) et le Centre de Développement et Documentation des Ressources Civiles (CIRDDOC) se battaient pour sensibiliser le public sur le problème de violence contre les femmes. Très peu de personnes au Nigéria croyaient que les femmes étaient victimes de différentes formes de violence. Peu d'attention avait été réservée à ce problème dans la presse, de même que dans les rangs du gouvernement et dans les instances de maintien de l'ordre.

Les deux ONGs prirent connaissance de l'impact qu'ont eu les autres tribunaux comme ceux de Vienne et de Tokyo et l'attention qu'ils avaient attirée à travers le monde. Elles décidèrent d'essayer quelque chose de nouveau. Elles organisèrent donc un simulé de tribunal national sur les violences contre les femmes. L'ONG CIRDDOC expérimenta avec un tout petit tribunal de ce genre dans l'Etat d'Amambra au sud-est du Nigéria sur le problème général des violations des droits de l'homme. L'événement fut considéré comme un succès car il pu attirer bon nombre de gens qui demandèrent plus de discussions sur les problèmes de violations des droits de l'homme en général et de la femme en particulier. La tactique d'organiser un simulé de tribunal parut promettante.

Le Tribunal Nigérian sur les Violences contre les Femmes qu'ils organisèrent par la suite attira beaucoup les médias et l'attention du public. Après l'organisation du tribunal, le problème fut une avancée visible au sein des priorités des autorités, ouvrant ainsi la voie vers l'application plus effective d'autres tactiques d'éducation du public et de pression. Ce fut un important événement catalyseur dans la longue lutte pour la promotion et la protection des droits de la femme au Nigéria.

2. Les Tactiques affectent les cibles différemment

Différentes tactiques sont efficaces pour différentes cibles. Nous devons apprendre à modeler nos tactiques conformément à nos cibles, en trouvant celles qui auront le maximum d'impact possible. Lorsque les tactiques échouent à affecter nos cibles, nous devons innover et introduire de nouvelles tactiques plus efficaces.



Exemple: les Tactiques affectent les cibles différemment.



Au Ghana, la Commission pour les Droits de l'Homme et la Justice Administrative (CHRAJ) décida de trouver une solution au problème complexe de Trokosi, une pratique traditionnelle dans certaines parties du pays où des féticheurs tenaient des femmes et des jeunes filles en esclavage pour se racheter des péchés ou crimes prétendument commis par leurs membres de famille. La Commission reconnut que bannir ces pratiques en se servant de la loi pouvait ne pas avoir d'effet et pouvait, dans certains cas, conduire à ce que les féticheurs continuent leurs pratiques en clandestinité. La Commission choisit alors d'approcher

les féticheurs sous un autre angle. Ils engagèrent des leaders respectés – aux niveaux local et national – en dialogue direct avec les auteurs, les victimes, les autres leaders des communautés et la population en général en vue de faciliter la compréhension des pratiques, tout en donnant des voies alternatives pour abandonner la pratique sans perdre le statut social. La connaissance de leurs cibles conduisit à une sélection appropriée de tactiques. Comme résultat, plus de 3.000 femmes et enfants Trokosi ont été libérés jusqu'à présent.

3. Les Tactiques consolident votre audience

Si la communauté des défenseurs des droits de l'homme réagit en offrant seulement une ou deux tactiques pour engager le public, nous en appellerons seulement à une audience restreinte pour laquelle ces tactiques ont du sens. Dans des pays qui ont vécu beaucoup de répression, les gens ont appris à se retirer de la scène publique. Pour engager les gens dans des cultures comme celle-ci, nous devons proposer des tactiques qui appellent à différentes tolérances du risque et différents points de vue du changement social.

Exemple:

Amnesty International – Pays Bas (AI-Pays Bas) s'est rendu compte que la plupart des membres participant à ses Actions d'urgence étaient âgés de plus de 30 ans et voulait accroître le nombre de jeunes impliqués dans ces actions. AI-Pays Bas usa le pouvoir

de la technologie des messages SMS pour attirer de nouveaux membres, principalement des jeunes, pour participer dans ses campagnes contre la torture. Dans le cadre de leurs efforts pour engager ce nouveau groupe, ils firent publicité de leur campagne à des concerts de musique rock et d'autres places où les groupes de jeunes s'assemblent.



4. La Flexibilité tactique

La flexibilité tactique est source de surprises. Autant que nous répétons les mêmes tactiques, nos adversaires apprennent à les contrecarrer et contenir leur impact. Créer une surprise tient l'adversaire en déséquilibre. L'inflexibilité conduit à la répétition dans notre raisonnement, tout comme dans celui de notre adversaire. La flexibilité promeut l'apprentissage de deux côtés.

Exemple: Flexibilité tactique



“Otpor!”, un mouvement étudiant en Serbie, a utilisé la flexibilité tactique pour combattre efficacement la répression de l'Etat sous le régime de Milosevic. Ils ont appelé leur approche “Plan B”. Lorsque les autorités serbes commençaient à arrêter les manifestants, Otpor! organisa des manifestations secondaires devant des stations de police où les manifestants devaient être détenus. Ceci a permis aux gens de surmonter leur peur de participer et de maintenir les activistes impliqués spécialement au moment crucial de leur bataille. Cela a également permis de retourner l'une des plus grandes forces du régime contre elle-même et ainsi changer la balance des pouvoirs. Les gens doivent être à mesure de se hisser au-dessus de la peur, de parler à haute voix, spécialement s'ils ont à participer à un effort visant à surmonter un régime répressif.

5. Les Tactiques enseignent l'engagement

Les tactiques enseignent à ceux qui prennent part à l'action et aux observateurs comment s'engager dans le monde. Plus nous nous exerçons, plus nos muscles apprennent comment bouger, en donnant la possibilité au cerveau de planifier des variations subtiles et des améliorations. Plus nous pratiquons, plus il devient facile.

Exemple: Apprendre aux gens comment s'engager dans le monde.

À travers le monde, des gens se dirigent instinctivement vers des places de mémoire pour mettre un terme au passé et dessiner le cours de l'avenir. Des monuments mémoriaux modestes au bord de la route aux commémorations officielles, des millions de personnes



dans le monde se rassemblent à des places de mémorial pour une fin d'harmonie avec soi, de réconciliation et en quête d'idées sur comment aller de l'avant. La mémoire est un langage important, et un terrain des droits de l'homme. C'est ici la place où, à travers le processus de préservation du passé, la preuve des violations des droits de l'homme est préservée et faite publique. C'est ici où les problèmes soulevés par cette preuve sont débattus et où les tactiques sont développées pour prévenir d'autres problèmes dans le futur. En résumé, ces places peuvent être des outils déterminants pour bâtir une culture durable des droits de l'homme. La Coalition Internationale des Sites de Conscience est un réseau de sites historiques à travers le monde qui se sert de ces puissants monuments pour enseigner aux populations comment s'engager dans la résolution des problèmes des droits de l'homme. Par exemple, Memoria Abierta, une organisation membre de la Coalition, projette d'ouvrir un Musée de Mémoire dans un ancien centre de torture dans ce souci de stimuler les citoyens à "s'engager à résoudre les problèmes de leur pays".

6. Les Tactiques sont des systèmes de formation

Les tactiques sont des systèmes de formation visant à engager les gens impliqués et les alliés dans le travail de l'organisation. Certaines tactiques peuvent être pour le moyen terme et d'autres, pour le long terme. Mais comme des systèmes d'action, ils exigent tous une planification, une coordination et une supervision. Ils créent des opportunités pour plusieurs citoyens d'être impliqués, d'apprendre et de devenir plus motivés pour le travail de l'organisation ou sa campagne. Prendre part à un niveau tactique est un excellent terrain de formation pour les plus jeunes et les nouveaux membres du personnel ou des volontaires.



Exemple: Tactiques comme systèmes de formation



Le Centre pour les Victimes de la Torture (CVT), qui a créé le projet des Nouvelles Tactiques, a institué une formation intensive et un modèle de supervision pour les réfugiés en vue de développer la capacité locale permettant de comprendre les problèmes de santé mentale et d'acquérir les capacités permettant de donner l'appui nécessaire à ceux qui en ont besoin pour aider à reconstruire la société après les violations massives des droits de l'homme. CVT a institué ce modèle de formation dans les camps de réfugiés en

Guinée et en Sierra Leone au profit des réfugiés sierra-léonais et libériens. Cette méthode est basée sur un modèle de formation intensive, pratique et de supervision continue par des réfugiés eux-mêmes. Ces réfugiés "spécialistes de la santé mentale" développent leurs capacités, donnent des soins aux personnes traumatisées et mettent en oeuvre leurs capacités pour reconstruire leurs propres communautés et donner appui aux systèmes. Ils sont actuellement 122 "spécialistes de la santé mentale" à être impliqués dans ce modèle de formation et de supervision continue. Des milliers de réfugiés de tous âges ont déjà bénéficié de divers services.

Le Besoin pour de Nouvelles Tactiques

L'innovation tactique est très importante pour le plein respect des droits de l'homme à travers le monde. En élargissant notre réflexion à la fois de façon tactique et stratégique, la communauté des défenseurs des droits de l'homme a la chance d'être plus efficace.

En résumé:

- Une petite liste de tactiques ne permet de toucher qu'une audience réduite! Tandis qu'une large gamme de tactiques s'adresse à—et implique—un public plus large!
- S'appuyer trop sur une seule tactique conduit à son application même dans des circonstances inappropriées et, bien sûr, fait rater des occasions pour étendre ses cibles stratégiques. La réflexion tactique, de son côté, crée des opportunités pour raffiner sa *façon de toucher ses cibles de manière stratégique*.
- Une tactique longtemps utilisée encourage l'adversaire à systématiser sa réaction et rend plus facile aux adversaires de défendre leur position. Une flexibilité tactique crée la surprise et l'apprentissage.

